# Governança corporativa e de projetos

Governança nos negócios é a estrutura de gestão na qual as decisões são tomadas e a responsabilização e a responsabilidade são determinadas. Em termos simples, governança é entender quem está no comando. Nesta leitura, discutiremos governança corporativa e governança de projetos. É importante saber como a governança corporativa e de projetos estão relacionadas, pois você pode ter que falar sobre governança em uma entrevista. Além disso, você precisará entender como seu projeto se relaciona com a estrutura de governança da organização.

## **Governança corporativa**

Cada organização é regida por seu próprio conjunto de normas e práticas que orientam e controlam suas ações. Esses padrões e práticas são chamados de governança corporativa e influenciarão seus projetos. A governança corporativa é a estrutura pela qual uma organização atinge suas metas e objetivos. A governança corporativa também é uma forma de equilibrar as exigências das diversas entidades corporativas, como partes interessadas, gestão e clientes. A governança corporativa afeta cada parte de uma organização, incluindo planos de ação, controles internos e externos e medições de desempenho.

Governança e gestão de mudanças andam lado a lado. Pense nos vídeos anteriores sobre gestão de mudanças. Para implementar com sucesso a gestão de mudanças, é essencial que você entenda a estrutura e a cultura da organização. A governança eficaz na gestão de mudanças fornece funções e responsabilidades claramente definidas durante a mudança. Isso permite que as pessoas dentro da organização tenham uma compreensão precisa de quem toma decisões e da relação entre aqueles que gerenciam e participam do processo de gestão de mudanças.

Outro exemplo de governança dentro de uma organização é a criação e o uso de comitês diretivos. Os comitês diretivos decidem sobre as prioridades de uma organização e gerenciam o curso geral de suas operações. O comitê diretivo atua essencialmente como um conselho consultivo ou conselho para ajudar o gerente de projeto e a empresa a tomar e aprovar decisões estratégicas que afetam tanto a empresa quanto o projeto.

## **Governança do projeto**

Como gerente de projeto, você será responsável pela governança do projeto. A governança do projeto é a estrutura de como as decisões do projeto são tomadas. A governança do projeto ajuda a manter os projetos funcionando sem problemas, dentro do prazo e dentro do orçamento. A governança do projeto envolve todos os elementos-chave que compõem um projeto bem-sucedido. Ela diz quais atividades uma organização faz e quem é responsável por essas atividades. A governança do projeto abrange políticas, regulamentos, funções, processos, procedimentos e responsabilidades.

## **Como o projeto e a governança corporativa se cruzam**

A governança do projeto precisa ser adaptada às necessidades específicas da sua organização. Essas necessidades influenciarão a forma como você implementa e monitora a estrutura de governança em seu projeto. A governança do projeto diz respeito às áreas de governança corporativa que estão especificamente relacionadas às atividades do projeto. A governança eficaz do projeto garante que os projetos de uma organização estejam alinhados aos objetivos maiores da organização, sejam entregues de forma eficiente e sejam sustentáveis. Isso inclui:

* Considerar os interesses de longo e curto prazo de sua organização
* Tomar decisões conscientes sobre quais projetos assumir e evitar projetos se você não tiver recursos suficientes
* Fornecer informações oportunas, relevantes e confiáveis ao conselho administrativo e outras partes interessadas importantes
* Provocar a entrada e a aquisição de gerentes seniores, uma vez que eles são os tomadores de decisão
* Durante a fase de início, priorizar objetivos claros, acessíveis e sustentáveis, a fim de reduzir a confusão e os conflitos
* Durante a fase de planejamento, atribuir propriedade e prestação de contas a uma equipe experiente para entregar, monitorar e controlar o processo
* Durante a fase de execução, aprender com os erros e adaptar-se a conhecimentos novos ou aprimorados

A governança corporativa pode envolver a eliminação de muitos obstáculos antes de tomar decisões. Essas decisões podem influenciar não só um único projeto, mas toda a corporação.

Ao mesmo tempo, a governança corporativa pode ajudar a apoiar a governança do projeto, pois fornece uma visão geral sobre conformidade e mitigação de riscos e oferece orientação e direcionamento para os gerentes de projetos. Uma boa governança corporativa também pode ajudar os gerentes de projeto a garantir recursos, resolver problemas, evitar atrasos na tomada de decisões, obter engajamento de partes interessadas e alcançar visibilidade para projetos no nível executivo.

## **Principal conclusão**

Você deve pensar na cultura e estrutura de uma organização durante uma entrevista para um novo cargo e quando começar em uma nova função ou projeto. Você deve considerar os processos e práticas de governança de uma organização da mesma forma. Isso o ajudará a entender como as decisões são tomadas, quem é responsável pelo que e quais são os potenciais problemas e áreas de preocupação.